|  |
| --- |
| **DISCIPLINA:** Planejamento Estratégico Aplicado |
| **Vigência:** a partir de 2023/1 | **Período Letivo:** 5º semestre |
| **Carga horária Total:** 60h | **Código:** |
| **Carga horária de Extensão:** --- | **Carga horária de Pesquisa:** --- |
| **Carga horária de prática:** --- | **Carga horária EaD:** --- |
| **Ementa:** Introdução ao planejamento e níveis de decisão; Compreensão de conceitos de estratégia; Análise do ambiente externo e interno; Análise SWOT e de cenários/mercado; Definição de objetivos e modelos estratégicos. |

**UNIDADE I. Introdução do Processo de Planejamento**

1.1 Apresentação

1.2 Conceitos

1.3 Planejamento Operacional, tático e estratégico

1.4 Evolução do Pensamento Estratégico

1.5 Escolas de Estratégia

**UNIDADE II. Planejamento Estratégico**

2.1 Conceitos

2.2 Fundamentos

2.3 Processo de Elaboração

2.4 Elementos Básicos da Estratégica

2.5 Níveis Estratégicos

2.6 Negócio, Missão e Visão

**UNIDADE III. Metodologias e Modelos Estratégicos**

3.1 Análise externa e interna

3.2 Modelo SWOT

3.3 Cadeia de Valor

3.4 Fatores Críticos de Sucesso

3.5 Matrizes de integração estratégica

3.6 Políticas de crescimento, operações e relacionamento

**UNIDADE IV. Análise Estratégica**

4.1 Definição

4.2 Tipos de Estratégia

4.3 Objetivos e desafios

4.4 Modelos estratégicos

4.5 O Modelo BSC – avaliação e desempenho

**Bibliografia básica**

CHIAVENATO, I.; SAPIRO, A**. Planejamento Estratégico**: da intenção aos resultados. 2 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

CHIAVENATO, I. **Administração: teoria, processo e prática**. 4. ed, Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

OLIVEIRA, D.P. **Planejamento Estratégico**. 28. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

**Bibliografia complementar**

HAMEL, Gary; PRAHALAD, C. K. **Competindo pelo futuro**. Rio de Janeiro: Campus, 1995. POLETO, C. (Ed.) Introdução ao Gerenciamento Ambiental. Rio de Janeiro: Interciência, 2010.

HITT, M.A.; HOSKINON, R.E. **Administração estratégica**. São Paulo: Thomson Learning, 2002.

PAGNONCELLI, D.; VASCONCELOS FILHO, P. **Construindo estratégias para vencer**. Rio de Janeiro: Campus, 2001.

SILVA, Adelphino Teixeira da. **Administração Básica.** 6. ed, São Paulo: Atlas, 2011.

WRIGHT, P.; KROLL, M.; PARNELL, J. **Administração estratégica**. São Paulo: Atlas, 2000.